

**咸铜分公司：**

## “三个创新”推进人力资源工作高质量发展

文 / 宋 涛

2022年是交控集团“蓄势待发、转型突破”的发力之年，咸铜分公司围绕深化改革、降本增效等重点工作，建立健全管理制度，积极探索实践绩效考核评估的方法和途径，创新人才培养机制、狠抓队伍管理与建设，不断提升人力资源管理科学化、规范化水平，切实推动高质量发展的能力和水平。

机制,结合分公司实际,制定《咸铜分公司M7层级R9、R10职级管理人员选拔任用办法》,组织开展空缺岗位竞聘,真正为“想干事、能干事、干成事”的员工畅通晋升渠道。自重组后,分公司已提拔M5、M6层级管理人员4人,平级交流7人,7名生产岗位优秀员工在岗位竞聘中脱颖而出,干部职工队伍持续注入新鲜血液、不断充实、壮大。

目标和分公司目标的衔接一致,推动目标任务完成,促进职工与企业协同发展。强化考核结果的运用,将考核结果与绩效工资分配、评先评优、培训交流和晋级晋档等工作挂钩。让约束与激励并行,激发职工创造性的开展工作,为分公司各项目标任务的高效完成提供强有力保障。

升平台,加快年轻干部的成长,逐步建立复合型人才队伍。

**加强专业技术人才队伍建设。**积极做好技术技能人员职称评聘服务,对符合条件的职工进行专业技术职称申报。同时,以业务岗位技能培训为重点,有效整合利用内部智力资源,充分挖掘综合素质人才,打造一支业务精通、素质优良的内训师资队伍,以点带面激发队伍活力,积极为各类人才脱颖而出创造条件。

**加大人才培养力度。**大力弘扬工匠精神,引导人才干一行专一行精一行,成为本业务领域行家里手。分公司立足实际,科学制定培训计划,创新组织方式,严格管理,加强考核,着力提升培训实效。上半年累计开展公文写作、收费机电和安全生产等培训18次,参培700余人次,不断提高全员适应工作新形势和应对工作新挑战的能力。

下一步,分公司将全面推进绩效考核、深化职工教育培训、深耕人才梯队建设,不断优化干部队伍结构,提升干部队伍综合素质,努力造就一支忠诚、干净、担当的高素质干部队伍,为企业稳健发展积蓄人才力量,提供人力资源保障。

■ 国内

## 广东大观路收费站 实现ETC“先行后付”模式

8月15日,广东联合电子服务股份有限公司ETC“先行后付”新模式正式在广深高速大观路收费站南出口试点上线,系国内首次实现ETC交易失败后“先通行后补缴”。车主通行在广深高速大观路收费站南出口ETC车道时,如在出口未能成功交易,无需再转人工处理,即可快速通过收费站,事后再于线上补缴通行费。目前“先行后付”仅针对广东省内通行的一款客车粤通卡ETC套装(含储值卡、记账卡)用户,并要求车辆在收费站入口信息完整,系统能正常读取计费信息,优惠后通行费金额小于等于30元。

来源:中国高速公路

# 世界第一高山峡谷斜拉桥合龙

8月19日,世界第一高山峡谷景观斜拉桥——贵州龙里河大桥(原朵花特大桥)顺利合龙。其主桥及塔柱设有观光旅游玻璃步道,观光电梯和空中观景平台等设施,集交通运输、旅游观光、休闲娱乐于一体,可360度全览朵花大峡谷和龙里大草原风光。大桥建成后,将成为草原片区与外界连接的唯一快速通道。贵阳市至龙里大草原的行车时间将从1.5小时缩短为30分钟左右,减少草原与外界沟通的时间距离,最终形成一条将草原、大桥、峡谷、田园、温泉酒店等融为一体的旅游线路。

## 阿坝县 年内将首通高速公路

8月22日,久治(川青界)至马尔康高速公路(简称“久马高速”)建设迎重大进展。随着第3条30米大桥最后一块梁板稳稳落位,久马高速50公里首通段所有桥梁梁板架设完毕,为今年10月底久马高速川青界至阿坝县城50公里建成通车奠定了坚实基础,该路段也将成为阿坝县的首通高速公路。久马高速是四川首条高海拔高原高速公路、首条西北方向高速公路川出大通道,全长219公里,预计2024年全线建成通车。届时,从成都绕城高速出发,5个半小时可到达川青省界。

## ■ 省内

# 养护公司 举办技术交流会

交控信息 八月16日,陕西路桥集团养护公司在草滩渭河特大桥施工现场举办SMA-16高粘复复合改性沥青混凝土现场技术交流会。

日前,草滩渭河特大桥货车行车道出现不同程度车辙、路面坑槽和车辙。针对渭河草滩特大桥沥青混凝土路面病害特点,此次路面养护施工设计采用铣刨5厘米原上面层沥青混凝土后重新铺筑5厘米SMA-16高粘复复合改性沥青混凝土路面。路面铣刨后若发现下层破损,将一并进行处理,并按动态设计原则,计入部分桥面铺装层破损处理预估量。

在施工过程中,针对性使用高分子防水粘胶层,在大幅度提高沥青路面的路面性能、实现沥青路面长寿命的基础上,使得上面的沥青层面和下面的混凝土桥面板能牢牢粘结在一起,既有优异的防水性能,又具有极佳的粘结功能。

(许凯华 刘海泉)

## 高速伸缩缝公司 获得3项行业资质

交控讯 近日,科技发展集团高速桥梁伸缩缝公司连续获得建筑业企业资质证书、安全生产许可证、ISO9001:2015质量管理体系认证3项证书,现已具备生产制造、公路、建筑领域市场经营条件。

自陕西交控桥梁高性能产品制造基地建成投产以来,该公司全面完善新领域业务体系,规范公司管理、研发、生产、销售、施工等操作流程,有效控制风险,提高投资收益,为扩大经营范围奠定了坚实的基础。下一步,公司将以获得3项证书为契机,继续发扬品质至上、客户至上、信誉至上的宗旨,把好的产品关,做好服务关,不断扩大市场的占有率,以零缺陷为目标,努力打造交通装备制造领域一流品牌。

(仲缝建公司)

工贸公司  
测试交通标志数码电刻工艺

交控讯 8月14日,陕西高速交通工贸有限公司联合3M中国有限公司在制造中心对交通标志数码电刻工艺进行联合测试。

今年以来,制造中心生产加工交通标志效率已提高约50%。此次数码电刻工艺的引入,能够从材料应用的源头极大降低生产成本,是标志加工从传统的手工作业向工业化、自动化发展的一次精益求精变革。目前,国内交通标志的加工主要以膜贴膜工艺为主,数码电刻工艺是将标志字体镂空,贴敷于白色反光膜表面。新工艺加工速度快,相比传统工艺不仅可以节省2-3名工人,加工效率更是成倍提升。

(杨平)

白河管理所处置自燃货车



8月23日,十天高速白河段安康至十堰方向K84+550处一辆满载摩托车、电瓶、白酒和木地板等易燃物品的六轴货车发生自燃。白河管理所迅速启动预案,联动高速交警、地方消防、消防救援大队向火而行,展开救援工作。经过30多分钟的奋力扑救,明火已扑灭,并现场确认无复燃迹象。随后,养护股组织施工队人员对路面残渣进行清理,施救公司对自燃车辆进行拖移。

文 / 图 屈顺利



## 物资公司：降本增效我们这样干

为贯彻落实“我为企业做贡献，喜迎党的二十大”主题活动，物贸公司多措并举，深入开展工作创新和工作优化，将降本增效落到实处。

## 抓集采：助力创造新的“盈利点”

为实现集团公司“提规模、促管理、降成本、防风险”的工作要求，树牢降本就是增效、省的就是赚的观念，深入挖掘规模效益、扩大成本优势、创造“盈利点”，物资公司全力抓好“控交”采和“控交云商”双平台建设，力争打破供应商资源壁垒，实现供应商资源共享，打造了“价格低、质量佳、服务优”的交通资源生态圈，充分发挥平台规模效益，降低采购成本，有效维护了集团公司各单位利益。截至7月底，本年度平台组织截标询价475次，累计中标额129998.93万元，较采购预算节约17358.73万元，平均节支率11.78%。“控交云商”通过招商方式引入部分交安机电设备，其中

交安产品较集采中标价降幅达16%—29%；上架的生日专区产品，解决了以往集团各单位购买蛋糕单一的问题，降幅达28.5%；中体培力的口罩加印集团标识，价格对比齐心电商价降幅达25%。这一串串数字彰显了物贸公司实现精细化管理的决心。

## 挖内潜:实现降本新的“突破点”

“只有放错了位置的资源,没有无用的废品”。物资公司响应集团公司号召,高效推进数字化企业转型升级,初步实现无纸化办公。全体员工主动响应公司号召,坚持双面打印,非必要不使用彩色打印。鼓励节约用水节约用电,在夏季用电高峰时期,倡议公司对走廊、无人公共区域关灯节电,在保证温度适宜的前提下,不增开多少空调。注重节约和压缩车辆费用,严控车辆燃油费、维修费、过路过桥费管理,能合并用车的

合并用车。在高速大厦保养维修方面,保障安全运行的前提下,对设施设备加大返修力度,降低维修不必要消耗。

## 强管理:打造管理新的“赋能点”

物贸公司高度重视内部管理和内控机制建设,加强精细化规范化管理,优化部门职能,提高办事效率,避免资金、人力等资源的浪费和投入使用率低等问题。“抓项目,抓营收,抓资金,抓安全”是每一名物贸业务员牢记心中的座右铭。作为承担集团公司集采业务的运营方,物贸公司始终将项目风险评估、规划资金回收、加强成本把控作为各业务部门奖惩考核的重要指标,全面加大对往年欠款的清收。做好成本测算,讲盈利;做好成本控制,防亏损;做好资金回笼,重安全。各项举措,全面打造管理新的“赋能点”,力争推动物贸公司降本增效工作走实、走好、走稳。

文 李宇栋