

舞好龙头路更宽

——路桥集团市场开发工作纪实

文 / 赵艳 班艳民 张丽娟

“新承接业务量同比增长95.15%，主要经济指标实现历史性跨越。”这是陕西路桥集团2021年成绩单。舞好经营龙头，是集团近年来的重要战略，也是公司实现稳健发展的重要保障。

发扬“西北狼”精神 群策群力拓市场

经营开发工作素来被誉为企业的“龙头”，直接从源头上决定企业质量、前景和未来。“有经营才有项目，有项目才有市场，有市场才有发展。”集团董事长周恩德认为，只有坚持以经营为龙头、革新体制机制，才能为做优做强做大企业提供强劲引擎。

思路明确后，周恩德带头联系浙江、辽宁、新疆等地，为开拓市场牵线搭桥、助力支招。集团党委副书记、总经理石强也对接省交通运输厅、交通控股集团等单位，合力推进市场开发工作。

“公司的市场开发之路并非一帆风顺”，集团市场开发部经理东宇介绍，对于新市场，受社会资源、业主信用等客观因素制约，公司想尽一切办法，筛选出实力强、信誉好的企业与之合作。“我们还成立了办事机构，利用其广泛的当地资源开拓市场，并成功落地项目。”东宇补充道。

强化基层单位职能 发力省外市场

要想提高市场份额，就必须“走出去”，

多在开拓省外市场上下功夫。

2020年12月，集团在安徽成立办事处，几个月后，就中标了合肥至周口高速公路寿县至颍上段路基工程，项目合同额5.48亿元。该项目也是公司在安徽市场的首个项目。

在福建，集团中标万寿岩景区旅游道路提升项目，公司的压路机再次开进八闽大地。

在新疆市场，集团也收获颇丰，先后中标新疆于田空港智慧物流园项目和30国道小草湖至乌鲁木齐高速公路柴窝堡至乌鲁木齐段北线养护工程。在新疆于田空港智慧物流园项目中标前，集团海外工程公司总经理侯晚生不惧激烈的市场竞争，坚守新疆于田60多天，经过连续辗转奔波，最终一举拿下于田空港智慧物流园EPC项目，填补了市场空白。

以项目带项目 以口碑信誉赢市场

在加速开拓省外市场的同时，集团还在在建项目为契机，大力拓展榆林、神木、西安等陕西当地市场，仅神木市场中标金额就将近24亿元，此时，集团神木建设工程有限公司成立仅一年，他们正是凭借优秀的工程品质，赢得了当地的口碑，从而开启了一方新天地。

西安是集团的大本营。2021年，中标西安外环高速(南段)路面项目，该项目的建设将进一步扩大大西安的辐射范围，有

力支撑西安国际化大都市和丝绸之路经济带的建设，然而项目施工却面临时间紧、任务重的难题。张高科作为项目经理，从进场施工的第一天就全身心投入到项目建设中。

为确保项目保质保量如期完工，张高科先后攻克路床断点、材料紧缺等难题，并协调解决环境影响、交叉施工等诸多矛盾，在守牢质量安全底线的前提下，全力提速冲刺。日进度2公里，月产值9000万，张高科连续刷新项目施工纪录。“心里装着承诺，再冷的冬天也有熊熊烈火。”张高科的工友评价说。

2021年，集团承建的西安北客站枢纽工程(一期)、朱雀体育场道路施工、奥体场馆下穿隧道监理项目提前通车，为“十四运”提供交通保障；延长至黄龙高速公路正式通车，葛洲坝集团发电致谢；江西萍乡至莲花高速公路建成通车，获江西省交投集团表彰奖励；宝坪高速公路建成通车，获宝鸡市政府表彰；安徽芜黄高速公路顺利通车，业主方发电致谢。与此同时，黄陵至铜川高速公路获国家优质工程奖，旬邑至陕甘界总承包项目经理部获评全国工人先锋号……这一份份荣誉，为集团树起一座座诚信和品质的丰碑，也必将助力陕西路桥实现更大发展。

精耕细作抓实干 做深做透专业市场

在大力承接工程总承包和PPP等大项

目的同时，集团精耕细作，做深做透专业市场。要求各道路养护专业分公司主动与各高速公路管理处对接，了解高速公路养护需求信息，最终在全省高速公路养护市场取得较好成绩，全年中标养护类合同金额约6.5亿元。

此外，集团还积极拓展新资质，努力进入新的细分市场领域。资质是企业从事市场开发的“入场券”和“敲门砖”，事关企业的生存发展大计。目前，集团不仅拥有公路工程施工总承包特级资质和公路行业设计甲级资质，2021年还取得岩土工程勘察和工程测量相关资质，补齐了公司在勘察类资质上的短板。同时，集团所属陕西西通监理咨询公司2021年成功晋升电力工程、水利水电工程两项监理甲级资质，为公司实现交通、住建领域齐头并进发展提供了有力条件，也为陕西路桥全过程工程咨询业务打下坚实基础。

“今年我们在完善公路行业勘察、设计有关资质序列的同时，还将积极拓展市政、建筑行业相关勘察、设计资质序列，助推公司在相关领域开展工程总承包业务。”集团有关负责人说道。

“山高人为峰。”站在新的起点上，集团将继续推行“全员经营”理念，以项目带项目，加大省外、路外业务拓展力度。扩大对外合作，加强学习，把握各级政府的政策导向，用政策引导市场开发工作，奋力开创陕西路桥经营发展新局面。

新闻直通车



澄城管理所 处置火情

3月14日，西高分公司澄城管理所辖区K929+850西安方向道路边坡浓烟滚滚，火苗蔓延至道路应急车道，严重影响行车安全。该所员工立即进行灭火，20分钟后，明火被扑灭，保障了司乘人员行车安全和道路设施完整。

文 / 图 王晓锋 张金娜

韩城公路局 制定公路“双护”新机制

本报讯 近日，韩城市公路局顺应全省交通运输系统机构改革后职能变化，结合实际，制定公路路产保护、路权维护的“双护”工作机制。

该局成立路产保护科，制定《韩城公路局路产保护实施方案》《2022年路产保护工作计划和每月工作重点》，明确人员责任分工，总结路产保护16条内容，包括巡查的对象、目的、突发事件、恶意破坏公路设施等违法行为的处置，路产损坏案案赔偿处理程序等。同时，将以规范涉路施工安全监管为着力点，档案规范、培训教育、普法宣传为保障点，构建安全便捷、高效绿色的现代化综合公路体系。

(王晓冉)

三桥管理所 追查抛洒物肇事车辆

本报讯 3月10日，西宝分公司三桥管理所快速处置一起车辆抛洒物事件，维护了道路的安全畅通。

当日，该所路政人员在巡查中发现，辖段K1108至K1110宝鸡方向路面有大量抛洒物。巡查人员立即联系交警大队封闭现场，提醒过往车辆减速慢行。同时，通知养护人员对抛洒物进行清理。随后，通过调取路网监控录像，比对现场遗留物，最终找到鲁H牌照的肇事车辆。此次事件从发现到办结用时20小时，反应迅速，措施得力，未造成较大经济损失。

(刘博 葛浩)

照金管理所 做好保畅工作

本报讯 日前，咸铜分公司照金管理所多措并举，做好疫情防控期间收费站保畅工作。

针对收费站防疫点查验过往车辆造成车道拥堵这一问题，该所在出入口摆放提示牌，在外广场摆放锥形筒，引导车辆快速通行。联合高速交警，在立交、主线、匝道口进行定点执勤疏导、尾部警戒等工作。联系清障施救队驻扎收费广场，随时处置故障抛锚车辆。通过收费大棚滚动显示屏等载体，公布道路管控和车流信息，引导公众合理选择出行时间和线路，尽可能减少车辆人员聚集。自主研发智能远程拦道机和通行信号灯，实现由传统的2人以上3分钟内的操作时间转化为1人3秒钟智能同步切换，提高了车道的通行效率。

(屈琦)

米脂收费站 开展差异化收费宣传

本报讯 为推广高速公路差异化收费，3月11日，榆吴分公司米脂收费站开展差异化收费动员大会，帮助员工了解具体实施方式、范围、时间和优惠幅度等，做到业务娴熟。

该收费站悬挂横幅1条，张贴海报7张，发放宣传彩页450余份，向司乘详细讲解具体收费政策。与米脂昌泰集团、米脂服务区、东阳汽车检测站、加油站、停车场、汽修厂等洽谈协商，加大优惠力度，促进差异化收费宣传，吸引通行普通公路的货车通行高速公路，提升路网整体通行效率，促进物流业降本增效。

(雷雪 王玉峰)

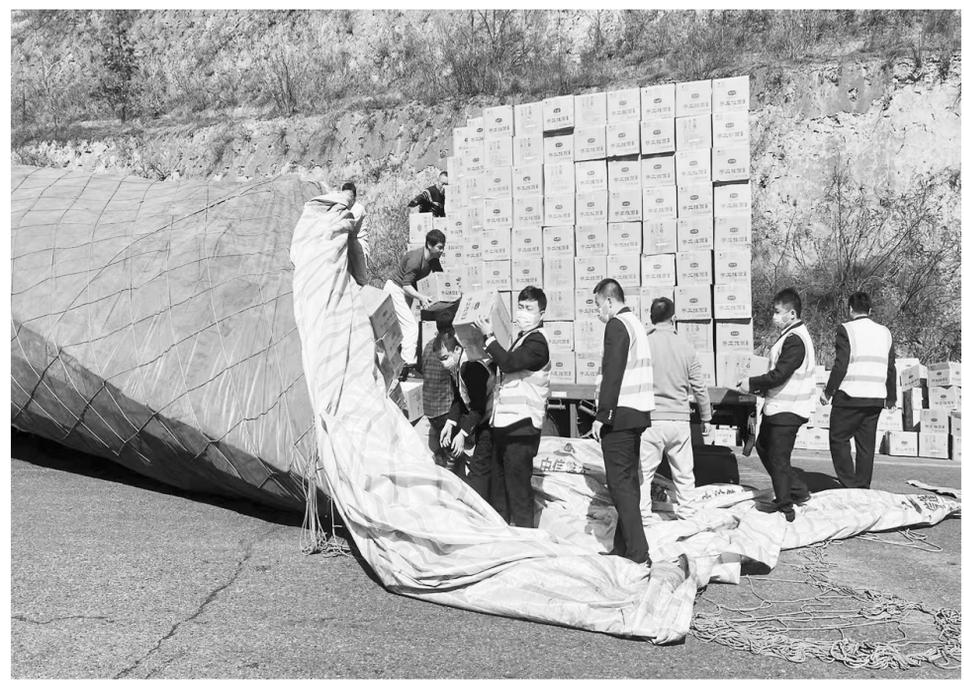
汉村收费站 筑牢疫情防控屏障

本报讯 近期，渭南市公路局大荔汉村公路收费站结合工作实际，筑牢疫情防控屏障。

该收费站坚持“不扫码不登记不上班不进入”原则，在机关院门口设置疫情防控登记台，准备好体温枪等物品，对来访者进行扫码登记。安排专人每天对收费广场、办公楼进行不少于两次全覆盖消毒。要求一线工作人员穿戴好防护服、一次性医用外科口罩、手套、防护面罩，做好自身防护。同时，开展全员核酸检测及中药预防工作，确保疫情防控各项工作落实到位。

(党长利 丁娟)

收费员秒变搬运工 抢通道路



3月15日，一辆货运板车在绥定分公司绥德收费站出口发生侧翻，整车货物散落，严重影响行车安全。为避免造成交通拥堵和二次事故，该收费站立即启动突发事件

应急预案，维持现场秩序，同时组织在岗职工帮助司机搬运货物，最大限度降低司机损失。2小时后，货物全部归位，道路恢复正常通行。

文 / 图 雷静梅

陇县收费站：

以“学”论稽核 未来更可期

近日，宝鸡分公司陇县收费站以建设“服务型”文明窗口为出发点，“服务再提质效能再提速”为着力点，精心打造“窗口文明+稽核快办”为核心的便民服务窗口，强化“系统式、沉浸式、交流式”的稽核学习方式，以练促学、以学促用，精准施策，推进长效治理。

“系统式”全员学

收费站围绕“减存降增、提质增效”目标，坚持“客户利益优先”原则，以文明稽核、文明服务、依法追缴为抓手，利用省部级稽核系统，掀起“全员稽核”热潮。

收费站通过线下培训，组织全员学习联网收费相关政策和常见的逃费特情车辆处理流程等，有效防范各类偷逃漏通行费行为。利用“线上课堂”，着重对部、省两级稽核系统、计费平台的具体操作模块进行再培训、再指导，确保基层一线人员能够熟练掌握系统功能。围绕常见逃费类型和“车型、车情、路径”三要素，抓住大车小标、跑长买短、兜

底收费等出口结算类型，依托稽核系统，实现精准“打逃”。

“沉浸式”班组学

收费站以班组为单位，组建稽核打逃小组和文明服务小组，构建“齐抓共管、齐头并进”的服务模式。

收费站采用现场巡查、专人值守、双人核验的方式，对收费现场进行实时监控与盘查，发现采用非法方式逃费、扰乱现场秩序、屏蔽收费设备的行为，进行严厉打击。将事后数据稽核、复核、审核纳入常态化管理，利用部省两级稽核系统、站部收费管理系统及后台监控录像，分班组对当班异常车辆图片流水进行全量复核，精准查找异常数据。各收费班组结合现场及后台发现的典型案例，分析关键稽核点，查找逃费动机，总结打逃经验。

“交流式”分享学

交流凝聚智慧，互动迸发火

长安公路段 开展养护安全知识培训

本报讯 为预防各类事故的发生，3月16日，长安公路管理段组织公路养护安全生产知识培训活动。

此次培训针对落实养护管理规范化作业、设备机械操作方法及注意事项、用电等方面的问题进行详细讲解，具有较强的实用性。随后，该段安委会与道班签订安全生产管理责任书，与养护人员签订安全生产公约。通过此次培训提升了职工安全生产风险防控能力，为公路事业高质量发展奠定了基础。

(胡炜)

高陵公路段 组织专题讲座

本报讯 3月10日，高陵公路管理段邀请园林公司专家开展春季行道树养护和绿化垃圾变废为宝知识讲座。

专家讲解了春季行道树的生长习性和常见病害。针对行道树的移栽、浇水、施肥、修剪、虫害防治和杂草防治提出注意事项和可行性建议。就绿化产生的枯枝、落叶等垃圾如何变为有机肥料做详细解读。此次培训提高了道工绿化管护的理论水平，规范了操作流程，节约了养护经费。

(王泽华)

富县公路段 做好春融期公路养护

本报讯 近期，随着气温回升，路面病害、边坡塌方落石进入高发易发期，富县公路管理段提前部署，开展养护工作，打造安全的道路通行环境。

该段组织养护技术人员采用徒步检查方式，开展路面病害调查、沿线设施破损统计及地质灾害和安保设施调查，分析病害原因，合理制定养护计划。加强公路日常养护，及时修整边坡路肩缺口，清理排水边沟杂物，疏通涵洞、泄水孔，确保排水畅通。对高危边坡进行排查，及时安排治理，不能安排治理的，在路段前后补设安全警示标志。同时，做好垃圾清理，确保路域环境整洁美观。

(王雷)

黄陵公路段 修复道路病害

连日来，黄陵公路管理段对管养区域内地质灾害隐患路段进行全面排查，对路面、路肩和排水设施等病害部位进行修复，降低安全风险。同时，抓住春季黄金时间，对绿化平台和景观节点缺失苗木进行栽种、补植，为司乘提供畅享安绿美的道路行车环境。

文 / 图 张永涛

