巧用"加减乘除"助力提质增效

西富分公司获评交控集团运营板块提质增效优秀单位工作纪实

文 / 王雅丽

2021年,西富分公司从交控集团32 家路段分公司中脱颖而出,获评运营板块 "提质增效工作优秀单位"。这一年,刚完 成组建的西富分公司克服特大汛情、新冠 疫情等不利影响,开展专项行动,在完成 全年既定目标任务的基础上,实现增收约 1040.43万元,节支约481.36万元,助推分 公司高质量发展"提速换挡"。

精准谋划"加"动力

分公司成立工作领导小组,全面负责 提质增效工作任务的谋划推进、组织领 导、检查指导、考核验收等工作。坚持以 "提效益、降成本"为宗旨,以"讲团结、顾 大局,善合作、树正气,出业绩、惠职工" 为总方针,制定《西富分公司提质增效工 作贯彻落实方案》,紧盯五类数据指标、 八大主营业务,科学制定落实措施79条, 涵盖收费机电、工程养护、安全路产、综合

内控等各个方面,为提质增效提供强大行

精耕细作"减"成本

分公司紧抓养护机电工程费、路产维 修费等关键指标,制定标线、坑槽维修等 标准化手册,严格验收和考核支付,完善 设计质量核查。试点引入多功能清扫设 备,推进高速公路保洁专业化管理,养护 工程节约资金238.75万元,机电维护节约 资金50.08万元,机电工程节约资金69.23 万元。与高交部门共建"三完善六保障" 交通安全风险防控体系管理模式,总结提 炼"一先二严三早四查五实"应对冬季极 端恶劣天气工作经验,全面提升道路管理 水平,路产维修费较上年减少82.3万元, 下降38.05%;羊泉收费站燃油锅炉改电 加热锅炉,每采暖季节约费用16万元。 试行大站带小站,新开通泾河新城收费

站,由泾阳收费站代管,节约成本费用约 25万元;新建黄陵西管理所办公自动化 OA系统,启用视频会议系统,车辆使用费 用大幅减少,多层次、全方位将节能降耗 措施落实在运营管理各个环节。

研判形势"乘"业绩

分公司密切关注行业发展新动态、新 政策,及时转变工作方式,切实增强创收 创效能力。主动与陕西黄陵国家森林公 园等单位签署"高速+旅游""高速+加气 站"等项目合作,吸引车流量,增收通行费 1000万余元;与陕西黄陵矿业店头电厂 签订场地租赁合同,创收6.5万元;采取定 量稽查、不定时抽查、现场稽查相结合的 方式,结合打击偷逃通行费"以案促改"暨 专项整治工作,加大免费车辆核验力度, 严查逃费车辆,追缴金额33.93万元。同 时,优化人力资源配置,发挥企业改革重 组优势,推动"数量红利"向"质量红利"转 变,向管理要业绩,向人才要效益。

破旧立新"除"虑耗

分公司坚持将制度建设作为管理之 基,全面开展制度"废、改、立"工作,共梳 理完成7方面109项制度目录,形成工作 标准统一、办事流程规范,可操作性强、 刚性约束的制度体系,把制度优势转化 为管理效能。召开"改革重组开新局 提 质增效出业绩"专题研讨会,开展"我与 提质增效"主题党日活动,引导全员集思 广益,群策群力,共同为分公司提质增 效、开源节流作出贡献。同时,结合坚决 制止餐饮浪费行为、在全线开展"节纸、 节水、节电、节粮"实践活动,引导全体员 工自觉养成"勤俭办企业、节约过生活" 的良好习惯,切实把提质增效工作融入 日常,抓在经常。

路域环境整治在行动

凤县交通局

本报讯 近日,凤县交通运输局全面开展路域 环境整治工作。

县公路段更换国道316线草店至灵官峡隧道段 破损水沟盖板,整修灵官峡隧道前方便道,补栽缺 失、破损的百米桩、公里桩。清扫路面80公里,清洗 护栏6000米,更换水沟盖板90块,补栽百米桩13 根、公里桩2块,更换标志2套。县农路中心对眉凤 路、红唐双路、连长路等县乡道路进行清扫,填补坑 槽,开挖换填路基170米,整治持续进行。(孙丽新)

陇县公路段

本报讯 2月15日,陇县公路管理段在344国 道开展机械联合作业清扫路面演练。

演练共投入路保巡查车、洒水车、清扫车等养 护机械车七辆,清扫路面44100平方米,清理垃圾 6.5立方米。通过此次演练,增强了各部门公路养护 的技术交流,规范了机械作业流程,营造了干净整 洁的道路环境。

商南公路段

近期,商南公路管理段针对节日期间人员车 辆流动大、村镇路段生活垃圾多等情况, 掀起公 路"死角死面"专项清理工作热潮。该段对辖养 路段制定清理计划,明确工作职责。由养护股牵 头,路政股等部门参与配合,一线养护道工具体 实施,对312国道沿线的杂物、垃圾、堆积物等进 行彻底清理,净化了公路沿线的环境

文/图 包诗刚 孙学涛



泾阳公路段

日前,泾阳公路管理段组织养护人员对国省干 线公路进行集中整治。该段对绿化平台的垃圾、杂 物、乱堆乱倒、摆摊设点等现象进行拉网式清理, 维修安保设施、标识标牌,清理公路两侧的水沟、 涵洞淤积物。同时,加强公路巡查、日常养护及保 洁力度,确保公路安全畅通。 文/图姚新







近日,为适应公路养护机械 化的发展需求,陈仓公路管理段 外聘专业人员组织新型养护机 械培训。授课老师对新型扫路

车、养护自卸车的使用功能、操 作原理、日常保养及维修等内容 进行理论讲解。同时,结合实际 组织实操训练,提升了一线操驾 人员对新型养护机械的操作水 平,为公路养护机械化发展储备 了人才队伍。

文 / 图 孙社兵 齐蓓华

从事故调查看高速公路运营安全生产责任

随着安全发展理念的不断深入, 保障高速公路基础设施安全和人民 群众出行安全已成为高速公路运营 管理的"头等大事"。笔者认为,高速 公路运营要坚持统筹发展和安全两 件大事,对标法律法规及技术规范要 求,健全责任体系,强化教育培训,加 强隐患排查治理,确保各项责任落到 实处,确保人民群众生命财产安全。

公路设施方面

通车运营的高速公路必须完全符 合技术标准的要求。高速公路建设要 严格按设计、规程、合同要求施工,完 工后进行交工验收并报主管部门。试 运营期超过3年未申请竣工验收的项 目,主管部门应责令改正;对责令改正 后仍不申请组织竣工验收的,应责令 停止试运营。交(竣)工验收时,应吸 收公安、应急管理等部门参加。

案例: 2017年5月23日,张石高 速保定段发生燃爆事故。事故路段 的道路线形、路面宽度、标志标线等 符合要求,2012年11月15日通过交 工验收,截至事故发生时,未对事发 路段申请组织竣工验收。

通车运营的高速公路必须保持 良好技术状况。高速公路运营后,应 定期对公路路基、路面、桥梁、隧道、 附属设施等进行检测和评定,确保路 面平整,路肩、边坡平顺,桥涵、隧道 构造物完好,对沿线设施进行经常 性、及时性、预防性和周期性养护。 定期检查公路隧道的排水、通风、照 明、监控、报警等设施, 及时维修和 更换损坏部件。

案例:2017年9月26日,京港澳 高速公路新乡段发生重大交通事 故。事故发生路段中央分隔带护栏 波形梁钢护栏横梁中心高度、护栏板 基底金属厚度、拼接螺栓连接副整体 抗拉荷载平均值、第四车道部分点段 的横向力系数不符合国家标准规范 要求,且事故路段的路面、桥梁伸缩

缝、沿线设施等未更换维修。

通车运营的高速公路要注重道 路隐患排查治理。要高度关注大交 通量、重载交通、连续长陡下坡、平交 道口、隧道、路侧险要、雨雪凝冰、团 雾等特殊路段。加强与公安交管、气 象等部门的沟通,掌握所辖路段交通 量及交通组成、公路环境、安全管理、 气候条件、交通事故等,分析交通事 故原因及交通安全变化趋势,有针对 性完善事故多发频发的点位设施。 对有关部门通报的隐患路段,要在自 身职责范围内进行排查整治。

案例:2017年7月6日,惠广河高 速公路龙门段发生重大交通事故。 事故路段所在的两公里范围内,曾发 生雨天交通事故48起,雨天环境下 安全问题较为突出,运营单位对雨雾 天气道路交通事故多且损害后果严 重的认识不到位,未进行有效处置。

通行保障方面

加强入口管控。及时发现和制止 非机动车、行人通过收费站闯入高速 公路。按照规定设置检测设备,对货 运车辆进行检测,禁止违法运输车辆 驶入高速公路。加强车辆甄别,防止 违规车辆进入高速公路。加强特殊时 段特别是每日2时至5时的营运客车, 重要节假日暂时禁止通行车辆管理。

案例:2017年1月14日,清连高速 公路阳山段发生较大交通事故。运营 管理单位未严格履行法定治超义务, 在高速公路入口劝返超限超载车辆工 作不到位,致使超载车辆驶入高速公 路;未定期向属地交通运输部门和公 安交通管理部门抄告涉嫌超限超载车 辆的原始数据及信息,致使肇事车辆 长期严重超载违法行为未得到查处。

通行环境管理。加强巡查,及时 发现报告并协助查处危害高速公路安 全的行为。严格桥下空间管理,严禁 非法出租或利用桥下空间。做好道路 养护施工安全管理,督促施工单位严

格按照操作规程作业,防止因养护施

工形成道路通行隐患。 案例:2012年6月29日,广深沿

江高速发生一起重大事故。事故路 段建设期间,高速公路建筑控制区内 的违章建筑大部分被清理,高速公路 建设完成后,又被占用来从事运营活

动,大量人员在高速公路建筑控制区 及周边区域搭建非法建构筑物,生产 并居住,形成事故隐患。

突发事件应对方面

配合做好交通事故现场处置。 发生交通事故后,应当快速上报有关 事故信息,积极配合公安交警部门或 者属地政府做好现场处置。在收费 站入口进行限速、警示提示,或者利 用沿线可变信息板等进行公告;造成 交通堵塞时,要报告有关部门并协助 疏导交通。

案例:2014年3月1日,晋济高速 公路山西段岩后发生特别重大事 故。运营单位应急预案的针对性和 可操作性不强,启动标准不明确,培 训和演练不到位;信息监控中心发现 道路拥堵后,未按应急响应要求及时 通知高速交警、煤焦管理站,也未对 拥堵情况进行跟踪和处置。

科学有效应对恶劣天气突发事 件。加强与气象等部门的联络,及时 掌握恶劣气象灾害事件预警信息,并 在易受恶劣天气灾害影响的桥梁、涵 洞、弯道、坡路等重点路段,发布预警 信息。加强重点路段的巡查,及时发 现影响通行的不安全因素,并采取警 示、提醒等措施。

案例:2015年1月16日,荣乌高 速烟台莱州段发生重大道路交通事 故。运营单位履行高速公路巡查和 清雪防滑职责不力。雨雪天气巡查 频次和力度不够,除雪防滑工作开展 不力、针对性不强,未及时开展事发 地点等重点路段除雪除冰。

文 / 李维强

新闻直通车

汽船公司 吹响加快生产集结号

本报讯 连日来,汽检公司出实招、抓生产、 强服务、保质量, 掀起复工复产新热潮。

作为陕西省建站最久、产能最大、效率最高 的车辆检测企业,该公司克服疫情影响,把握节 后市场趋势,提升检测效率,提前布局报废汽车 和废钢贸易,推动汽车循环经济产业园项目建 设,保障各项业务齐头并进、高质量发展。开工 一周内日均检测276辆,比上一年同期增长 20%。该公司将继续把握市场机遇,保质保量做 好服务,提升生产效率。

宝鸡交通执法支队 处置普货车拉运危险品事件

本报讯 2月11日,宝鸡市交通运输综合执 法支队处置两起普通货运车拉运危险品事件。

经查,两辆车装载约64吨氢氧化钠。氢氧 化钠属八类危险品,具有极强腐蚀性。该支队 紧急与有资质的货运公司沟通,将车辆停放至 危化品专用停车场,并组织专业人员对现场进 行封闭看管。同时,向当事人送达行政强制措 施决定书。12日,该支队将危险化学品就近进 行转运,确保了人员、货物、车辆的安全。目前, 此案正在进一步处理中。 (董锋利)

柞水公路段 营造平安交通环境

本报讯 近期, 柞水公路管理段将疫情防控 和保通保畅同步推进,提高群众出行质量。

该段坚持疫情防控各项措施,守护民众出行 安全。借助春季道路管养有利时机,加强日常养 护巡查,从"路面、边沟、桥涵、交安设施"等方面 入手,落实养护精细化管理,提升公路颜值。同 时,健全春季公路应急抢险预案,强化应急管理, 科学部署人员,合理分配机械、物资及设备,营造 平安便捷、畅通有序的公路环境。

华阴管理所 落实安全生产工作

本报讯 近日,西渭分公司华阴管理所落实 安全生产责任制,做好春季安全生产工作。

该所强化内部排查,对车辆安全、用电安 全、票据管理、通信机房,以及各站的防火防盗 工作加大排查整治力度,做到责任到人,不留死 角。通过路政宣传车、LED显示屏在辖区收费 站广场、停车区、服务区宣传《公路法》等法律法 规,提升群众的法律意识。配合路政人员做好 公路设施的保护工作,对辖区道路两边的乱堆 乱放、非法种植、破坏路产现象进行集中整治, 净化公路环境。加大对公路超限车辆的管控力 度,增加各站治超人员力量,杜绝超限车辆上路 现象发生。

石泉管理所 拉开春季路况调查工作序幕

本报讯 为全面掌握所辖区路段高速公路技 术状况,准确分析高速公路养护质量和新增病害 情况,白泉分公司石泉管理所全面拉开公路春季 路况调查工作。

该所成立调查小组,采取徒步调查、实地丈 量、现场记录相结合的调查方法,明确人员责任, 确保路况调查工作顺利进行。调查过程中对发 现的各类病害进行拍照并详细记录,准确把握病 害位置、类型、程度和数量,为后期科学合理制定 病害处置方案提供重要依据。对调查的基础数 据和图片进行整理归档,全面掌握辖区路段和桥 涵隧的技术状况。强化路况调查人员安全意识, 严格按照疫情防控工作要求,落实人员佩戴口罩 及车辆消毒等防控措施,规范布设安全作业区,全 力保障调查人员和过往车辆安全。

郭家塔脸测站 排查隐患促安全

本报讯 日前,郭家塔超限运输检测站开展 安全生产大检查。

该站组织全员学习近期安全事故经验教 训,强化安全工作责任,加强警示教育。同时, 围绕消防安全、用电安全、设施设备操作安全、 春季路面安全等内容,开展检查工作,逐项、逐 地点排查风险,消除路面隐患,保障公路交通安 全畅通。 (闫 形)