

### 延定分公司:

# 创新管理促发展 降本增效谱新篇

文 / 李锋

自降本增效工作开展以来,延定分公司围绕年度目标任务,坚持“抓机遇、谋发展、上台阶”管理目标,以堵漏增收、吸引车辆上路、盘活闲置资产和增加收入为重点,以成本控制、费用节约为目标,牢固树立全员成本意识、节约意识,做好开源节流,降本增效工作,进一步提高成本管控和精细化管理能力,推动全年目标任务顺利完成。

### 在“新”字上创效 促通行费征收

分公司坚持以堵漏增收、吸引车辆上路和增加收入为重点,聚焦“交通+旅游”经营理念,探寻收费站周边资源优势,开展高速公路与周边景区及当地特色美食门店的合作推广宣传活动。坚持规划先行,统筹推进。以景点为依托,以提供“文旅融合”一体式优惠为宗旨,到吴起县、志丹县沿线景区调研,把推进交通建设与美丽乡村、文旅发展等有机结合,将沿线景点串珠成链,构建“交通+旅游”的发展新格局,让旅游促进车辆引流。坚持因地制宜,突出特色,充分利用志丹、吴起两县乡镇的地域特色,与周边的加油站、酒店、地方特色美食、小吃、土特产专卖相关企业门店进行合作洽谈给予相应优惠。根据各景区及门店优惠措施印制联名优惠券,实现通行费票据与景区、酒店及相关特色门店优惠关联等双赢,促进通行费增收。

截至5月31日,完成通行费征收1.1232亿元,占年度任务33000万元的34.04%。所辖4个ETC营业网点,发行ETC套装166套。在机电维护方面,分公司细化了“一隧一策”方案,制定了合理的隧道照明灯具开启模式,降低隧道电费运维成本。机电维护预算761.88万元,截至5月底完成33.21万元,占预算的4.36%。隧道电费预算1025万元,截至5月底完成495.04万元,占预算的48.3%。

### 在“质”字上提升 科学养护优路况

今年以来,分公司严格贯彻执行全寿命周期养护理念,大力提倡预防性养护。强化养护工程施工组织协调,优化施工段落、断面,降低交通干扰,提高通行服务能力,节约交通保畅措施费用。在废旧材料回收利用方面,将养护工程实施过程中沥青路面铣刨料及混凝土路面破除块等回收就近养护工区,在水毁修复、抢险中挡应急物资使用,减少养护成本。分公司对吴起段日常养护采取总承包加清单计量的管理模式,节约下达保洁费用计划的20%,并将节约出的费用补充到小修保养部分内容,延缓大中修的期限,努力做到全寿命周期养护管理理念。小修保养预算1219万元,截至5月底完成371.41万元,占预算的30.47%。沿线设施预算266万元,其中沿线站区维修77万元,截至5

月份完成1.65万元,占预算的2.1%。分公司鼓励技术人员参加各类职业资格考试,现共有16人报名参加了二级注册建造师考试,以考促学,以学致用,提升养护专业化水平。

### 在“实”字上优化 夯实基础强基层

分公司办公费用按照运营管理公司下达节约10%标准的95%下达,通过进一步减低办公用品消耗,节约办公经费开支,确保全年可控。严格执行“应采尽采”要求,落实集采责任,把好入口和出口关,做好物品出入库登记,做到采购和库管分离。目前已采购办公设备3.02万元,办公用品18.54万元,食堂用品8.29万元,节日福利74.36万元,劳保7299元,完成集采任务办公生活类209万元的50.24%。严格会议审批制度,大力提倡“少开会、开短会、多会合一”模式,在压缩会议、文件数量的同时,严控会议参会范围,利用LED技术实现会议会标制作,提倡会议资料无纸化,利用电视投影播放会议资料,切实提高文件、会议质量,把精文减会的效果转变为贯彻落实的动能。定期排查维护会议室、办公室、宿舍桌椅,办公设备预防性维护,完成会议室、办公室、宿舍的座椅床加固维修工作,延长使用寿命。食堂管理从源头抓起,货比三家,确定信誉良好的供货商,干货在集采平台统

一采购,定期召开伙食委员会,采纳合理化建议,创新饭菜种类,合理搭配,避免餐桌浪费,降低成本。

### 在“严”字上发力 党建引领凝聚力

分公司坚持党建引领,全力推进“党建+降本增效”,充分利用中心组学习、“三会一课”和主题党日等活动载体,广泛开展降本增效交流、研讨等宣传活动,促进党建与降本增效相融互促。各党支部集思广益,充分依托“降本增效 我有高招”合理化建议征集等活动,广泛征集降本点、增效思路、创新举措和应用方法,动员广大党员干部职工发挥先锋模范作用,积极参与降本增效全过程工作,上下同欲,齐心协力,找准增收节支“突破点”,打好降本增效“组合拳”。同时,分公司还注重发现并培养选出点子多、措施实、效果好降本增效先进典型,推出可复制的好经验、好做法,促进各单位之间相互学习借鉴,并充分利用行业网站、新媒体等宣传阵地,讲好降本增效故事,营造良好氛围。

“不积跬步,无以至千里;不积小流,无以成江海”。分公司将以运营管理中心工作为重点,以深化改革释放“新动能”,以降本增效激发“新活力”,持续推进降本增效,为实现交控集团“7783”和运营管理公司“753”发展目标作出应有的贡献。

## 凤县公路段 处置路面病害

本报讯 近日,凤县公路段抢抓高温天气有利时机,对管养的212省道陇凤线路面大面积龟网裂路段采用同步封层车进行罩面处置。封层前,该段养护人员先对原有路面进行清扫,必要时利用吹风机处理路面灰尘,随后封层车按当下路面病害情况调节好撒布宽度,均匀喷洒沥青膜,同步铺洒适当级配的砂石料,压路机紧跟其后,最后养护人员再进行收边、清扫。每道工序环环紧扣,大大提高了路面病害处置效率。截至目前,已完成刷油罩面8900余平方米,有效提升了公路技术指标和路况质量,为群众出行营造了良好舒适的行车环境。(王晶 白西京)

## 富平公路段 修剪绿植

本报讯 近期,富平公路段组织园林绿化专业修剪队伍对210国道沿线部分树木进行砍伐和修剪,消除安全隐患。210国道富平段全长24.07公里,行道树木以国槐、柳树、桐树居多,且经多年生长,树径大多在50厘米以上,遮挡公路警示标志,影响司机视距。许多树木根部腐烂、枝叶干枯,随时会折断掉落,发生倾倒,存在重大隐患。该段与沿线乡镇积极沟通,做好群众思想工作,全力配合绿化专业修剪队伍,对根部腐烂树木进行砍伐,对生长过于茂盛的树枝进行修剪截除。(刘飞 李晓静)

## 彬州管理所 修补坑槽

本报讯 为保障司乘人员行车安全,西长分公司彬州管理所利用雨后晴好天气,组织养护人员集中修补路面坑槽。施工过程中,根据病害具体情况和天气因素选择沥青冷料进行应急修补,并实时观测修补效果。施工作业人员严格按照“切割—吹净—喷灯烤干—刷底油—铺冷补料—电夯夯实—沥青灌缝”的工序操作,同时坚持“圆洞方补,斜洞正补”的原则进行修补。截至目前,已完成坑槽挖补28个,工程量约35平方米。(董涛 白卫星)

## 轻型客车侧翻公路救援

7月28日16时许,在西安外环高速公路上行K46+100处,发生一起因司机疲劳驾驶造成的客车侧翻事故,车上10余名乘客被困,有人不同程度受伤。接到报警后,西安外环分公司高陵管理所巡查人员迅速赶赴事故现场,同时通知交警、120等相关部门协助救援。到达事故现场后,巡查人员摆放安全警示桶,设置安全警示区域,防止次生事故发生;协助120急救中心紧急救助伤员,将被困人员引导至路边护栏外避险,并安抚乘客情绪。由于客车受损严重,司乘人员较多,长时间滞留事故现场存在一定安全风险,该所调配单位通勤车将现场滞留乘客转移。经过一个多小时的多方协作和紧急救援,所有乘客得以妥善安置。文 / 王蕾



## 周至公路段清理小型塌方



8月1日,周至公路段组织机械和人员,及时清理108国道秦岭山区K1424+300至1500+100段路面小型塌方、泥石流和零星100余处,约1494立方米,确保群众出行安全和畅通。文 / 图 杨萍 程冰

### 铜川公路局

本报讯 近日,针对持续出现的强降雨天气,铜川市公路局强化各项措施做好应急保障工作,推动安全生产“百日攻坚”行动持续深入。该局及时发布预警信息,利用铜川公路网应急指挥平台做好安排调度,提前做好各项工作准备。坚持雨中上路巡查,局主要领导靠前指挥,分管领导分片包抓,各路段严格落实“双路长”制,抢险防汛人员增加巡查频次。坚持全面防范和重点盯防相结合的原则,及时疏通排水沟和泄水孔,加强重点部位的监管和问题处置力度。严格落实领导带班和24小时值班制度,加强与交警、路政、气象等部门的联动协作,保障群众出行安全。(铜公)

### 汉中公路局

本报讯 日前,汉中市公路局以视频会议形式召开安全生产视频会暨安委会扩大会议。会议从切实做好汛期安全生产、扎实开展好安全生产“百日攻坚”行动、切实做好公路保通、信访维稳、疫情防控、切实加强干部职工及聘用人员安全教育培训、切实做好秋冬季安全生产工作、做好应急保障值守工作六个方面对下半年安全生产重

## 全系统扎实开展安全生产“百日攻坚”行动

点工作进行了强调。会议要求,要坚持底线思维和红线意识,落实规章制度,加大生产一线的安全投入,加强风险辨识、管控及安全隐患排查、整治,让安全意识、制度、措施内化于心,外化于行。深入分析汛期安全生产特点,对汛期安全生产工作再行检查、再落实,着力查缺补漏,消除盲区,持续稳固行业安全态势。(汉公)

### 西安汽车站

本报讯 7月28日,西安汽车站有限公司召开安全生产“百日攻坚”行动动员部署会。会议强调,要高度重视开展此次行动的重要性及必要性,进一步提高政治站位,牢固树立“隐患就是事故”理念,时刻保持警醒,坚持落实隐患动态“清零”工作机制,克服一切松懈、麻痹思想,夯实部门各级安全责任。严格按照各项标准落实好重要节点、重大活动的安全保障工作,从反恐防恐、网络信息、消防安全、防汛防灾、疫情防控等方面抓实抓细具体落实工作,把好客运站场安全源头关口,保障各项安全工作

### 省交通工程质监站

本报讯 近期,省交通工程质监站动员全省高速公路建设项目迅速开展安全生产“百日攻坚”行动。该站积极营造强大宣传攻势,督促各高速公路建设项目在施工现场设置行动宣传展板、标语等80余处,开展相关安全教育3000余人次,形成浓厚氛围。同时,成立督查组,对澄韦、韦罗和韩黄3个高速公路建设项目进行现场动员和督查。目前,全省高速公路建设项目安排部署阶段各项任务已顺利完成,正在积极推进完成集中治理阶段行动任务。(质监)

### 省高速公路四支队

本报讯 连日来,省高速公路路政执法总队第四支队聚焦安全生产“百日攻坚”行动,采取多项措施筑牢安全防线。该支队依托路政执法巡查,排查辖区因汛期强降雨引发的安全隐患,并加强重

## 新闻直通车

### 省高速路政十支队 开展装备应用及业务培训

本报讯 为加强对执法装备设备的实战应用,提升执法工作效能,日前,省高速路政十支队开展执法装备应用及执法业务培训。培训中,设备供应方技术人员对执法记录仪、数据采集站、执法手持终端等执法设备的使用进行了详细的介绍说明和现场演示。每位参训人员认真听讲,热烈讨论,主动操作练习,现场学习氛围浓厚。通过此次执法装备应用及执法业务培训,参训人员较全面地掌握了执法记录仪等执法装备的使用方法。下一步,该支队将严格执行行政执法“三项制度”,把执法装备普及到日常执法、调查取证工作中,切实提高执法效率和取证质量,不断推动执法工作信息化、规范化。(王合欢)

### 临潼公路段 路警联动保畅通

本报讯 连日来,临潼公路段通过路警联动,开展联合巡查的方式,加大所辖国省干线公路路域环境综合治理力度,切实提升公路通行服务水平。该段组织人员前往临潼区新丰街道办事处,与街办城管交通科对接,通过联合整治与宣传、签订爱路护路协议的方式,共同向群众普及公路法律法规及爱路护路知识,不断加大爱路护路宣传力度,提高社会公众的爱路意识和思想觉悟,有效保护公路路产路权。随后,与西安市公安局临潼分局交警大队联动,对108国道斜口段存在的摆摊设点和车辆停放占用路面、影响公路正常通行的现象,进行联合整治,及时消除了安全隐患,切实保障了公路安全畅通。(黄伟)

### 咸阳管理所 引入CPC点卡机

本报讯 近日,咸铜分公司咸阳管理所引入CPC点卡机,提升点卡速度。该所下辖的咸阳北收费站地处咸阳的北大门,日均出入口车流量达1.1万辆次以上,票卡盘点工作量极大。人工清点并上传5000张CPC卡的信息需要一名员工16小时方可完成。引进该CPC卡清卡机后,仅需4小时就可准确完成点卡、数据信息上传工作。同时,该机还带有消毒装置,能够及时消杀CPC卡,保障员工安全。(吕攀贵 王溪华)

### 略阳管理所 开展ETC上门安装便民服务

本报讯 近期,西略分公司略阳管理所开展“E路前行,领略美好”宣传推广及上门安装服务工作。该所积极与略阳县政府有关单位联动,主动上门服务,做到公务用车和公务人员全覆盖、客运车辆全覆盖。积极与客运站签订合作协议,确保各类新增客运车辆第一时间办理ETC套装设备。多次走访了钢厂、电厂、国家电网等重要企业,加大宣传力度,确保重点厂矿企业新增公务用车全部办理ETC。在收费广场向检测车辆宣传安装ETC设备的优惠政策,提高司乘安装意向。深入周边社区、村镇开展宣传,发放ETC宣传单,向群众详细的介绍办理ETC业务的优势、优惠政策、办理及使用流程等。安排专人与已办理ETC客户联系,回访调研,对客户难题做到事事有回音,件件有答复,亮出美好服务名片。(高伟峰)

### 安康交通执法支队

本报讯 近日,安康市交通运输综合执法支队对2022年普通国省干线公路危桥改造工程、养护大中修及预防性养护工程、桥梁碰撞隐患排查治理工程进行执法检查。该支队检查了各参建单位安全生产责任落实、人员上岗资质、风险分级管控、隐患排查治理、安全生产费用提取和使用、应急预案建立和演练等情况。在检查过程中,执法人员针对发现的应急预案演练不及时、风险管控和隐患排查记录不规范等问题,要求相关单位立即整改到位。此次检查旨在促进参建各方依法依规加强工程建设质量安全管理工作,提高管理人员和施工人员的质量安全意识和管理水平,坚决防范安全生产责任事故发生。(柴承均)